

ОКНО В НКО

Издаётся с августа 2001 года

№ 11 (199) ноябрь 2017 год

Ярославская победа на форуме «Сообщество»

3 ноября 2017 года в Москве завершился итоговый форум «Сообщество», организация которого призвана консолидировать идеи лучших гражданских практик, профессионалов некоммерческой сферы и выявить наиболее успешные проекты.

В рамках Форума прошла торжественная церемония вручения премии Общественной палаты Российской Федерации «Мой проект — моей стране!» в области гражданской активности. В номинации «Базовые права и свободы. Защита прав и свобод человека и гражданина» Ярославский некоммерческий сектор достойно представила региональная общественная



организация «Единый Молодежный Союз». Во главе с Юлией Бетневой социальный проект «Комплексный центр социальной поддержки молодых семей «Доступное жильё»

стал победителем номинации. «Для меня это очень важная награда, к ее получению я шла целых два года. Большое спасибо всем, кто поддержал меня и мой проект в его

Читайте в номере

Культурная мозаика

Активное поколение

Победители президентских грантов в Ярославской области

реализации. Спасибо форуму за возможность рассказать о своем проекте, обменяться опытом и пообщаться с единомышленниками», — делится своими впечатлениями Юлия.

В рамках проекта проводятся выездные встречи юристов с жителями Ярославской области по вопросам их участия в государственных жилищных программах, действующих на территории региона.

Упрощение процедуры вхождения в реестр исполнителей общественно полезных услуг

Предполагается, что изменения, которые вносятся в закон о некоммерческих организациях, позволят значительно сократить сроки процедуры вхождения НКО в реестр поставщиков социальных услуг.

В соответствии с изменениями органы исполнительной власти субъектов РФ получили полномочия по оценке качества общественно полезных услуг, оказываемых

социально ориентированными НКО, а территориальные органы Минюста — право признавать такие НКО исполнителями общественно полезных услуг и включать их в соответствующий реестр.

Получение такого статуса дает право на государственную поддержку. До утверждения изменений НКО должны были среди прочих документов представлять в Минюст РФ заключение о соот-

ветствии качества оказываемых услуг установленным критериям, которое до изменений они получали в федеральном органе исполнительной власти. Теперь получать и заключение, и право на включение в реестр поставщиков социальных услуг можно и в органах исполнительной власти субъектов РФ.

Подробнее на ТАСС: <http://tass.ru/obschestvo/4728966>

Победители второго конкурса президентских грантов для НКО в Ярославской области

22 ноября 2017 года Координационный комитет по проведению конкурсов на предоставление грантов Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества подвел итоги второго конкурса в 2017 году.

В число победителей вошли 2 243 некоммерческие организации. Среди них 15 из Ярославской области.

Общая сумма грантов, выделяемых по итогам второго конкурса, составит 4 404 млн рублей. На реализацию проектов-победителей из Ярославской области было выделено чуть меньше 29 миллионов рублей.

С описанием победивших проектов вы сможете познакомиться в декабрьском выпуске газеты «Окно в НКО».

Продолжение на стр. 4.

Культурная мозаика

«Культурная мозаика» в ноябре: арка и мостик в Рождественском, Творческие мастерские в Данилово и лекция по социокультурному проектированию.

В ноябре проекты-победители конкурса «Культурная мозаика малых городов и сел» провели несколько масштабных мероприятий, а также принимали у себя членов команды регионального оператора.

30 октября, Александр Соколов посетил деревню Звизжи Калужской области. Здесь, на базе Звизжинского сельского Дома культуры, реализуется проект по формированию информационного центра для поддержки местных социокультурных инициатив. Именно поэтому одной из целей поездки стало проведение лекции по социокультурному проектированию. На мероприятии присутствовали местные активисты, руково-

дитель проекта «Развитие Звизжевского сельского Дома культуры», глава местной администрации и директор ДК.

Александр Соколов также познакомился с планами администрации по ремонту Дома культуры и первыми инициативами по развитию местного сообщества.

Спустя неделю команду регионального оператора встречали в Данилово. Здесь начала работу первая сессия творческих мастерских в рамках проекта «Наглядное пособие для нескутных прогулок по Данилово».

Александр Фролов и Алексей Беляков познакомились с группой школьников-активистов и экспертами, которые будут собирать, обрабатывать, воплощать в рисунках и фотографиях информацию о значимых исторических и культурных достопримечательностях Данилово, а также рассказали местному телеканалу о конкурсе «Культурная



мозаика малых городов и сел» и роли таких проектов в развитии местных сообществ.

Продолжился выезд в Данилов экскурсией по музею и знакомством с историей Даниловского железнодорожного депо. Местная администрация пошла навстречу организаторам проекта и специально для ребят открыла старое здание депо, закрытое для посещения в обычное время. Это место, а также другие 23 достопримечательности Данилово войдут в сборник для нескутных прогулок.

Следующее крупное мероприятие прошло в селе Рождественское Костромской области. Здесь в рамках проекта «Культурная мозаика малых городов и сел» прошло торжественное открытие арки и мостика на входе в старинный Лугининский парк. Мероприятие было приурочено к 40-летию Ивановского сельского Дома культуры. На нем присутствовал Алексей Беляков — член команды регионального оператора — АНО «Ресурсный центр поддержки НКО и гражданских инициатив». Он смог пообщаться



с главой местной администрации, руководителем ДК и командой проекта «Лугининский парк как «фабрика идей» для реализации общественных инициатив». Все они выступили с единым мнением: Лугининский парк можно и нужно развивать. Уже сейчас он стал центром объединения местного сообщества. Ежедневно здесь проходят субботники, жители высаживают аллеи и строят клумбы. Парк имеет все условия для того, чтобы стать местом, которое позволит жителям реализовывать свои инициативы, развиваться в родном для них селе.

Проведя активный месяц, команды проектов-победителей готовятся к декабрю, который станет знаковым для конкурса «Культурная мозаика малых городов и сел». С 14 по 16 декабря в Ярославле пройдет первый региональный семинар для победителей 2017 года. Столица «Золотого кольца» примет представителей из регионов ЦФО, СКФО и ЮФО. А уже в конце месяца, победители представят свои достижения за 6 месяцев работы над своими проектами и расскажут, каких успехов они достигли в работе с местными сообществами.

Алексей Беляков



В Ярославской области продолжается реализация проектов, поддержанных в рамках программы Фонда Тимченко «Активное поколение».



ЯОО «Ярославская областная общественная организация «Общество защиты прав потребителей «Ваше право» 20 октября провели семинар в городе Переславль-Залесский, а 27 октября был проведен консультационный день в рамках мероприятия «ДОД» в г. Ярославле. За ноябрь специалисты организации организовали 25 приемов граждан. Им оказана практическая помощь в написании и составлении претензий и исковых заявлений.

Члены **Общественной организации «Ветераны педагогического труда»** Угличского муниципального района продолжили работу со школьниками. К настоящему времени добровольцами собраны более 60 воспоминаний ветеранов, их биографических данных и материалов об их активной педагогической деятельности в период второй половины 20 века и начала 21 века. Началась работа по переводу данных в электронный формат.

Старшеклассники с интересом занимаются исследовательскими работами и начали выступать перед сверстниками с результатами своей деятельности. Необходимо отметить, что и некоторые ученики младших классов вносят свой вклад в общее дело и рассказывают о своих бабушках-педагогах. Вот строки из выступления Ани С., ученицы 3 класса: *Казалось бы простое слово — БАБУШКА! Но как оно особенно звучит! В нём — лучик солнца и гора оладушек, В нём сказка детства ласково журчит!*

«Активное поколение» в ноябре

В Ярославской областной общественной организации — обществе «Знание» России рассказали о достижениях в рамках проекта «Активное поколение». Благодаря ему в информационно-образовательном центре «Золотой возраст» прошли дополнительные занятия для слушателей по теме «Пожилой человек в семье и обществе». Эти занятия пользуются большим спросом, проходят циклами 2 раза в неделю, слушатели занятия конспектируют. Многие из них приходят на занятия повторно и приводят своих родственников, друзей, соседей. После занятий психолог проводит консультации для нуждающихся в поддержке.

Благодаря проекту «Активное поколение» был запущен новый курс «Скандинавская ходьба». Были куплены специальные палки, проведены занятия, в ходе которых были подготовлены волонтеры, которые могут показать новичкам необходимые упражнения для самостоятельных занятий.

Так как все занятия в образовательном центре сидячие, многие слушатели, после их окончания берут палки для скандинавской ходьбы и дружно идут в Бутусовский парк с обученными волонтерами. В центре имеется тонометр, которым измеряется давление до и после занятия.

Курс «Ландшафтный дизайн дачных участков» тоже пользуется большим спросом. Кроме теоретических занятий, слушатели выезжают на образцовые дачные участки преподавателей — волонтеров, где закрепляют свои знания практически, что является самым ценным в этом курсе.

Занятия по курсу «Основы компьютерной грамотности» проходит 2 раза в неделю, численность группы малая, что положительно влияет на ход обучения, преподаватель работает с каждым индивидуально. В конце занятий каждый слушатель получает распечатку по пройденным занятиям.



— Большую благодарность хотим выразить «Ресурсному центру поддержки некоммерческих организаций и гражданских инициатив», за возможность получения дополнительно образования преподавателю «Основы компьютерной грамотности с пожилыми людьми» в г. Санкт-Петербург. Благодарим Благотворительный фонд «Добрый город Петербург», за финансовую поддержку Информационно-образовательного центра «Золотой возраст», — поделился председатель Ярославского регионального отделения Общероссийской общественно-государственной просветительской организации «Российское общество «Знание» Сергей Головчанов.

Благодаря проекту «Активное поколение» был снят фильм об Информационно-образовательном центре «Золотой возраст», который будет опубликован для общего просмотра на интернет ресурсах.

Команда АНО «Клуб «Планета Семья» рассказала о том, что проект реализуется в штатном режиме: волонтеры общаются с друзьями-инвалидами, проходят обучение 1 раз в неделю. Организаторы встречаются с добровольцами, проговаривают эмоциональную составляющую общения в парах. Первые барьеры в общении подстерлись, появилось больше позитива в общении. Волонтеры настроены «отдавать», и с удивлением замечают, что не только они делятся общением и позитивом со своими подопечными, но и подопечные-инвалиды приносят немало позитива в жизнь волонтеров.



5 ноября представители проекта **ЯРОО «Союза пенсионеров России»** посетили Некрасовский дом ветеранов, где познакомились с работой местного отделения Союза пенсионеров и занялись планированием работы на 2018 год. Во время визита провели мастер класс по прикладному искусству. На нем изготовили розу из шелковых лоскутов, рассказали как изготовить выставку из лоскутков у себя дома. Там же состоялась беседа о пользе регулярных занятий скандинавской ходьбой. Активисты союза пенсионеров разучили танцевальные элементы русских танцев. Занятия закончились общим чаепитием. Все члены клуба были приглашены на поэтическую гостиную, которая пройдет 29 ноября в Ярославле.

10 ноября в Яковлевском бору был проведен фестиваль содружества для всех муниципальных районов Ярославской области. Активисты союза пенсионеров провели мастер класс по скандинавской ходьбе и танцам. В празднике приняло участие 120 человек.



Алексей Беляков

Победители второго конкурса президентских грантов для НКО в Ярославской области

Наименование организации (регион)	Грантовое направление	Название проекта	Размер гранта
Ярославское региональное отделение общероссийской общественной организации «Ассамблея народов России»	укрепление межнационального и межрелигиозного согласия	Деятельность Ресурсного центра этнокультурного просвещения в Ярославской области	2 094 330,00 р.
Ярославское областное отделение всероссийской общественной организации «Всероссийское общество охраны памятников истории и культуры»	поддержка проектов в области культуры и искусства	Сохранение культурного наследия г. Ярославля и Ярославской области. К 50-летию «Золотого кольца России»	980 368,00 р.
Фонд «Ярославская школа письменности»	поддержка проектов в области науки, образования, просвещения	«Русская каллиграфия и чистописание»	484 520,00 р.
Отделение ярославской областной организации общероссийской общественной организации «Всероссийское общество инвалидов» Некрасовского муниципального округа Ярославской области	социальное обслуживание, социальная поддержка и защита граждан	Межрегиональный многопрофильный выездной лагерь для пожилых граждан и инвалидов «Второе дыхание»	365 160,00 р.
Автономная некоммерческая организация «Центр правовой помощи «содействие»	защита прав и свобод человека и гражданина, в том числе защита прав заключённых	Юристы в помощь детям-сиротам	1 242 632,00 р.
Ярославская региональная общественная организация «Лидеры сельских школ»	поддержка проектов в области науки, образования, просвещения	«Мы свой ДОМ построим сами!»	482 541,93 р.
Региональная общественная организация «Союз журналистов Ярославской области»	развитие институтов гражданского общества	Журналистскому долгу верны	486 685,00 р.
Некоммерческое партнерство (клуб) ветеранов и любителей активных видов спорта Ярославского муниципального округа спортивный клуб «Физкультурник»	социальное обслуживание, социальная поддержка и защита граждан	Реабилитационно-творческий конный центр «Лошади дарят крылья»	1 532 540,00 р.
Автономная некоммерческая организация «Центр реабилитации и адаптации животных «Верность»	охрана окружающей среды и защита животных	Кинологический отряд «Молли»	499 500,00 р.
Некоммерческое партнерство «Региональная ассоциация психологов-консультантов»	поддержка проектов в области науки, образования, просвещения	«Секреты успешных родителей (семейное наследие, компетентность, совместный досуг)»	1 322 258,98 р.
Ярославская региональная военно-патриотическая детско-молодежная общественная организация «Центр патриот»	сохранение исторической памяти	Священный долг	1 714 350,00 р.
Некоммерческий фонд содействия развитию гражданского общества	развитие институтов гражданского общества	Лучшие практики социально ориентированных некоммерческих организаций и общественных объединений Ярославской области: дела и люди	1 762 240,00 р.
Ярославская региональная общественная организация инвалидов «Лицом к миру»	социальное обслуживание, социальная поддержка и защита граждан	Обыкновенная жизнь для необыкновенных ребят	3 897 484,00 р.
Автономная некоммерческая организация «Клуб «Планета семья»	социальное обслуживание, социальная поддержка и защита граждан	Мои Друзья	202 490,00 р.
Местная религиозная организация «Спасо — Яковлевский Димитриев мужской монастырь г. Ростова Ярославской епархии Русской православной церкви»	поддержка проектов в области науки, образования, просвещения	Просветительская мобильная выставка «Жизнь, труды и эпоха митрополита Димитрия Ростовского»	2 717 646,21 р.
Некоммерческое частное учреждение культуры «Музей рыббинские рыбы»	сохранение исторической памяти	О прошлом для будущего	2 860 288,59 р.
Автономная некоммерческая организация «Центр социальных проектов «Участие»	поддержка семьи, материнства, отцовства и детства	«Право голоса» (альтернативная и дополнительная коммуникация для детей с тяжелыми нарушениями речи)	1 785 743,00 р.
Ярославская региональная общественная организация «Общество имени адмирала Федора Ушакова»	сохранение исторической памяти	V Всероссийский фестиваль культуры и искусства имени святого праведного воина Ф. Ушакова	3 000 000,00 р.
Автономная некоммерческая организация «Национальный суперкомпьютерный форум»	поддержка проектов в области науки, образования, просвещения	Подготовка и проведение молодежной конференции для студентов и аспирантов в рамках «Национального суперкомпьютерного форума»	2 020 547,00 р.

Завершил свою работу районный лагерь-семинар для старшеклассников, который уже стал традиционным на территории Тутаевского муниципального района.

Организаторами проекта в 2017 году выступили активисты Тутаевского отделения Ярославской областной общественной организации Российского Союза Молодежи и молодежный центр «Галактика». Проект прошел при поддержке депутатов муниципального Совета района Николая Шувалова, Армена Асряна, Михаила Архиповского, а также местного отделения партии «Единая Россия», ЯРОО «Центр социального партнерства» и Ярославского областного молодежного информационного центра.

Программа трехдневного пребывания в лагере-семинаре «РОСТ» была насыщенной, познавательной, яркой и интересной: творческие мероприятия чередовались с обучением по разнообразным темам.

— Стоит отметить, что программа проекта этого года разительно отличалась своей «начинкой». В программу были включены тренинги и мастер-классы по трем направлениям: организаторское мастерство, ораторское искусство и информационная деятельность общественной организации. Были приглашены спикеры по каждому направлению, которые смогли доходчиво и ярко представить свой опыт и рассказать о важных нюансах. Отдельные слова благодарности хотелось бы выразить Юлии Ковалевской, Галине Боковой, Юлии Гренадеровой, Марии Никаноровой, Егору Веселову, Вере Смирновой, — рассказывает руководитель проекта, председатель Тутаевского представительства ЯООО Российского Союза Молодежи Дмитрий Конев.

Активная молодежь растет!



Три отряда, ознаменовавшие направления, в первый день заявили о себе в творческих визитках «Расскажи мне обо мне». Второй же день был полностью образовательным, где все участники погрузились в деятельность по группам. Мастерами семинаров также выступили члены местного отделения РСМ Ирина Винокурова, Анна Павлова, Полина Коннова, Полна Огнева. Также для ребят прошел спортивный праздник — Фестиваль дворовых игр «Давай играть!», который собрал 4 команды ребят. Данный фестиваль прошел как проект физических лиц, реализующих общественно-гражданские инициативы в рамках исполнения муниципальной программы «Поддержка гражданских инициатив, социально ориентированных некоммерческих организаций и территориального общественного самоуправления Тутаевского муниципального района» на 2017 — 2020 годы». Организаторами стали Дмитрий Конев, Дмитрий Долгогожин, Евгений Тимофеев и Александр Белов.

Самым неожиданным для ребят стал квест по мотивам мультфильма «Зверополис». Костюмированная игра очень им понравилась. Ее успех, как считает моло-



дежь, был обеспечен интересной совместной деятельностью всех трех отрядов.

— На протяжении всего лагеря была очень уютная, дружеская атмосфера. В воздухе витала радость и запах пирогов, которые были почти повсюду. Мне понравилось то, что эта смена была очень насыщенной, как и остальные. Жаль, что было всё это длилось лишь 3 дня. Хочу сказать, что оргкомитет «РОСТА» — лучший, который я встречал — поделился своими эмоциями участник лагеря Данил Степановичев.

В рамках лагеря были вручены благодарности депутата Государственной Думы Российской Федерации Александра Грибова за высокий профессионализм, реализацию молодежных инициатив членам РСМ и партнерам проекта «РОСТ» Марии Никаноровой, Дмитрию Коневу, Полину Конновой и Ирине Винокуровой.

Закрытие лагеря также было отмечено значимым и приятным событием — вступлением в ряды Российского Союза Молодежи пятнадцати активных и инициативных ребят. Которые уже готовы трудиться на благо нашего города и района.

**Дмитрий Конев,
фото Валерия Голубева**



Брейтовские инициативы получили высокую оценку на федеральном уровне

26 августа 2017 года в Тутаеве состоялся обучающий семинар, который провели представители Ярославской общественной организации «Центр социального партнерства».

С 16 по 18 ноября 2017 года в Санкт-Петербурге прошёл VI международный культурный форум. Форум вобрал в себя более 450 мероприятий на 167 площадках культурной столицы и поразил разнообразием представителей культурной среды. Среди экспертов в рамках научно-практической конференции «Опыт и проблемы учета объектов культурного подводного наследия. Формирование Федерального Реестра объектов культурного подводного наследия» был Константин Богданов — руководитель Разведывательной — Водолазной Команды, участник проекта «Затопленные святыни Мологского края». Модератором конференции выступила заместитель директора Института истории материальной культуры Российской академии наук, эксперт Русского Географического общества Наталья Соловьева.

Участников форума приветствовал Президент России Владимир Путин. В своей вступительной речи глава государства сделал упор на консолидацию усилий культурного сообщества, объединение и партнерство для сбережения культурно-нравственных ценностей и ориентиров страны. «Культура, искусство, просвещение — это ответ на вызовы варварства, нетерпимости, агрессивного радикализма, которые угрожают нашей цивилизации. Это путь к преодолению разделительных линий и барьеров, разного рода предубеждений, которые мешают двигаться вперед», — сказал в заключении лидер государства.

Примечательно, что все озвученные им послы имеют прямое отношение к проекту «Затопленные святыни Мологского края», который в 2017 году начал реализовываться в Брейтовском районе Ярославской области по инициативе Центра водного спорта «Ветрено», Разведывательной — Водолазной Команды и Межрегиональной общественной организации «Третий



Рим». Благодаря взаимодействию брейтовских организаций реализуется ряд задач, составляющий фундамент основной миссии:

- Содействие поиску и сохранению культурных ценностей, находящихся на территории Российской Федерации, исторических ценностей, в том числе связанными с историческими событиями в жизни народов, развитием общества и государства, историей науки и техники России, а также относящихся к жизни и деятельности выдающихся личностей России;

- Содействие повышению общественного мнения в осознании значения культурных ценностей, культурного наследия в истории Российской Федерации;

- Содействие повышению уважения к культурному достоянию России;

- Содействие приобщению общества к культурным ценностям;

- Содействие возрождению нравственных основ российского общества.

В своем докладе Константин Богданов на VI международном культурном форуме познакомил неравнодушных к высоким гуманистическим целям людей с проектами, реализация которых проходит на территории Брейтовского района Ярославской области.

«Проект «Затопленные святыни Мологского края» реализуется при поддержке Русского географического общества, Правительства Ярославской области на базе центра водного спорта «Ветрено». Территория Рыбинского водохранилища образована в конце 1930 — начале 1940-х годов. Полностью водохранилище сформировано к 1947

году, и под его водами было скрыто большое количество храмов, усадеб, монастырей, а также широко известный город Молога, часть старинных городов Мышкин и Весьегонск. Долгие годы история водохранилища рассматривалась в основном с точки зрения экономической целесообразности и трагедии. Трагедии переселения, трагедии утраты многих исторических и архитектурных объектов. Вода с каждым годом уничтожает часть объектов льдами, растаскивая все на большие территории, превращая их в руины.

Однако мы решили сделать шаг вперед, отойти от темы трагедии и посмотреть на водохранилище как на объект подводного исследования и подводного туризма. К удивлению выяснилось, что те объекты, которые находятся на определённой глубине, ещё могут представлять исследовательский интерес. Как, в частности, в месте бывшей усадьбы Мусиных-Пушкиных Иловна. Знакомство с этим объектом позволило конкретизировать программу исследований и предпринять попытку совместить подводные исследования, 3D-моделирование и современные технологии дополненной реальности — через создание соответствующих мобильных приложений. На дне Рыбинского моря большое количество затопленных объектов. Опыт специалистов нашей команды позволил, предварительно исследовав лишь малую часть затопленных территорий, сделать предложение о развитии исследовательского туризма и привлечения волонтеров. Название этого направления — исторический дайвинг. Его

впервые озвучил на Санкт-Петербургском экономическом форуме летом 2017 года глава Ярославской области Дмитрий Миронов.

Идея в том, чтобы в некоторой степени воплотить легенду о граде Китеже. То есть на основании технологий фотограмметрии построить объекты в том виде, в котором сегодня они располагаются на дне. Описать территории сёл, храмов, монастырей. Дать возможность желающим поучаствовать в реальных исследованиях, а тем, кто в большей степени познаёт мир через экран смартфона, совершить пробное исследовательское погружение. А затем, наконец, показать, как этот объект выглядел во времена своего расцвета. Такая визуализация позволяет не только заинтересовать путешественника, но и снять некое мрачное напряжение в отношении к истории затопления у самих жителей региона. Привлечение волонтерских команд в исторический дайвинг в перспективе может стать целым сектором инфраструктуры по всем районам Рыбинского водохранилища».

Изучая, казалось бы, навсегда утраченные реликвии, инициативная группа Брейтовского района пишет новые страницы истории страны и Ярославской области. Такие проекты как «Затопленные святыни Мологского края», организованные в отдаленных, малонаселенных районах страны, сохраняют историю государства с его многовековыми традициями, тем самым подавая достойный пример для всех регионов России.

Активисты Брейтовского района покоряют международные конференции и конкурсы ежегодно. Только осенью этого года по итогам двух престижных туристических конкурсов — Национальной премии в области событийного туризма «Russian Event Awards 2017» и Всероссийской туристской премии «Маршрут года» Ярославская область в лице Брейтовских туристических инициатив достойно представила регион на федеральном уровне, получив приз зрительских симпатий пользователей интернета и заняв второе место в своей номинации.

Кира Артамонова

АНО «Агентство «Моя семья»» провела первый в Ярославской области выездной лагерь для замещающих семей. Девять приемных семей, специалисты и организаторы собрались вместе на несколько дней в санатории «Искра» Гаврилов-Ямского района, чтобы обменяться опытом, повысить родительское мастерство и коммуникативные навыки детей.

Лагерь был направлен на профессиональную поддержку родителей, развитие детей и их совместный отдых. Кроме обучающих тренингов для детей и родителей были организованы большая спортивная и культурная программа: семьи готовили творческие презентации, стенгазеты, мастер-классы, так называемые «Олимпийские игры», где все участники смогли познакомиться в скорости, ловкости, силе и командной сплоченности. Особенно интересен и детям, и родителям стал конкурс «Фотокресс», цель которого была любыми силами скопировать фотографии, выданные организаторами. «В этом конкурсе абсолютно все семьи продемонстрировали свою находчивость, креативность и умение быстро принимать решения и работать



в команде. Эти качества очень важны в современной жизни, в современной семье. Неслучайно мы назвали этот лагерь — лагерь актива. Действительно, здесь собрались самые активные семьи региона», — отметила Надежда Пепелова, организатор лагеря, директор по развитию АНО «Моя семья». В экскурсионной программе было посещение гончарной мастерской «Сады Аурики» и Музея купца Локалова в Гаврилов-Яме. Также на протяжении всей смены лагеря проводились оздоровительные меро-

приятия — посещение бассейна и соляной пещеры.

Кроме приемных семей в лагере встретились сотрудники организации, эксперты и волонтеры. Они смогли обсудить совместные планы по поддержке института профессиональной приемной семьи. «Выездной лагерь актива — очень действенный способ раскрытия потенциала приёмных семей, он помогает настроить их на взаимоподдержку и желание делиться опытом с другими приёмными семьями и с теми, кто только стоит на

пороге принятия решения о том, чтобы взять ребенка в семью. Кроме того, лагерь способствует сплочению семей, дает каждому члену семьи больше уверенности в своих силах и ощущение поддержки. Нам приятно, что такой формат общения был поддержан семьями и, надеемся, станет доброй традицией», — подчеркнула Юлия Рассол, председатель Совета приемных родителей ЯО, учредитель АНО «Агентство «Моя Семья»».

Надежда Пепелова

Институциональные и коммуникативные аспекты взаимодействия субъектов городских конфликтов

Проблемы городских конфликтов являются одним из значимых направлений исследований в современных социально-гуманитарных науках.

Это обусловлено в первую очередь частотой возникновения конфликтных ситуаций в городской среде и ростом факторов конфликтности на локальном уровне социальных отношений. Последнее связано с усложнением социальной структуры городского сообщества и взаимодействий внутри него, современными трендами в развитии городов и повышенным вниманием к комфортности городской жизни, появлением новых каналов коммуникации. На объективно порождаемые противоречия накладываются политико-управленческие факторы, главным из которых, на наш взгляд, является разбалансированность механизмов согласования интересов различных сегментов городского сообщества и имплементации достигаемых соглашений. В частности, это актуально для российских городов, в первую очередь крупных. Жизнь горожанина в них можно рассматривать через систему координат конфликтов различного типа и интенсивности. Однако зачастую мы имеем весьма ограниченные

и плохо верифицируемые данные об этих процессах. Получение и анализ эмпирической информации становится важным условием дальнейшего исследования городских конфликтов и совершенствования практик политического управления ими.

Анализ публикаций по указанной тематике позволяет утверждать, что в настоящее время российские исследователи при наличии устойчивого интереса к ней в основном анализируют отдельные аспекты городской конфликтности, как правило, на примере конкретных городов. Зачастую эти исследования имеют весьма абстрактный характер и обходятся без анализа эмпирических данных. Также существует и тенденция к рассмотрению положения дел в российских городах на основе наблюдения, проводимого отдельными исследователями, что позволяет перейти к обобщению полученных фактов. К примеру, российский исследователь Е. Б. Чернова утверждает: «Общая проблема российских городов состоит в том, что в принятии градостроительных решений доминируют частные, а не общегородские интересы». Таким образом, на современном этапе исследований городских конфликтов в России имеются достаточно разрозненные представления о них, не опирающиеся

на большой массив эмпирических данных. Наиболее часто в фокус внимания исследователей попадают аспекты конфликтности, связанные с градостроительной деятельностью, прочие же остаются в тени. В какой-то степени восполнить эти проблемы призвано исследование, проведенное нами в рамках проекта «Политическое управление городскими конфликтами в РФ: акторы, стратегии, институциональные основания».

Исследование проводилось при поддержке гранта Российского фонда фундаментальных исследований (проект № 16-03-00402) в форме экспертного опроса (сентябрь 2017 г.) в трёх крупных региональных центрах Российской Федерации — Воронеже, Краснодаре и Ярославле. Такой подход даёт возможность делать выводы и рекомендации по отдельным городам, а также, на основе сопоставления данных, делать выводы в общероссийском масштабе. Всего в опросе было задействовано 36 экспертов, представлявших разные профессиональные группы: сотрудники органов власти и управления регионального и муниципального уровня; представители бизнес-структур и НКО; представители академического сообщества.

Окончание на стр. 8

Окончание. Начало на стр. 7.

Результаты исследования позволяют составить достаточно ясное представление о специфике социальной и политической жизни городского сообщества в части конфликтных взаимодействий его основных акторов.

Ключевые факторы городской конфликтности связаны с деятельностью местных властей, которые, как по объективным (ограниченность ресурсов), так и по субъективным (невнимание к интересам граждан) причинам, не выполняют свои функции по стабилизации общественно-политического пространства и координации интересов внутри городского сообщества. В целом в спектре факторов, порождающих конфликтность в городском сообществе, преобладают эндогенные, а не экзогенные факторы, касающиеся преимущественно дефектов коммуникативной и функциональной подсистем городской управленческой системы, а не внешних по отношению к ней воздействий и ограничений.

Градостроительные конфликты наиболее распространены в крупных региональных центрах. Более того, другие распространенные типы конфликтов (в сфере ЖКХ, городской инфраструктуры) косвенно связаны с ними, т.к. быстрая и неупорядоченная застройка создаёт критическую нагрузку на эти отрасли городского хозяйства. Само развитие городов становится главным «нервным центром» противоречий, что свидетельствует о его несбалансированности, подтверждая мысль о преобладании частных интересов над общими.

Городские конфликты разворачиваются во взаимоотношениях субъектов трёх основных типов: местные органы власти (преимущественно исполнительная) — бизнес-структуры (преимущественно застройщики) — городская общественность (преимущественно активисты). остальные участники являются «актёрами второго плана», хотя и могут оказывать существенное воздействие на конфликты, оставаясь при этом не на виду для сторонних наблюдателей. При этом органы власти и бизнес достаточно легко находят возможности конструктивных отношений, что косвенно свидетельствует о достаточно большой степени общности интересов.

В то же время во взаимодействии указанных субъектов с городскими сообществами, НКО наблюдают существенные проблемы. В этом смысле несколько выделяется Краснодар, где городские власти в последние годы демонстрируют активный поиск контактов с общественными структурами. Такое положение дел свидетельствует о латентном противостоянии внутри городской среды, связанном с наличием альянса власти (или отдельных её представителей) и бизнеса и проявляющимся в отдельных конфликтных ситуациях. Как считает Ледяев В. Г., это является признаком функционирования городских политических режимов в формате «машины роста», отодвигающем интересы других сегментов городского сообщества на вто-

рой план. Возможности повышения ранга структур гражданского общества также препятствует низкий уровень сотрудничества между ними, в частности, отказ от образования широких коалиций. При этом само их участие в конфликтах способствует формированию городских сообществ, способных отстаивать свои интересы.

Как следует из ответов, эксперты склонны рассматривать городские конфликты и их конструктивную роль в городском сообществе не тактически (т.е. сиюминутно), но в долгосрочной перспективе, как способ профилактики возможных серьезных социальных и политических расколов, которых таким образом можно избежать. Вместе с тем такие конструктивные последствия городских конфликтов, как выработка технологий, улучшающих коммуникацию между участниками подобных конфликтов, или снижение социальной напряженности в городской среде нашли гораздо меньшую поддержку экспертов. Недооцененной осталась и задача выработки новых норм и правил поведения участников подобных конфликтов («правил игры»), без которых, согласно конфликтологической теории, проявление конструктивного потенциала конфликтного взаимодействия невозможно. Симптоматично и то, что позитивные последствия конфликтов в целом проявляются меньше, чем негативные.

Конфликты в городской среде, как правило приводят не к разрешению проблем, которыми они были вызваны, а к их усугублению. Это означает, что одна из основных функций конфликтов — снятие или смягчение противоречий между участниками — не выполняется. Также плохо реализуется и функция «защитного клапана», что выражается в росте социальной напряженности как одном из итогов конфликтов. Это также косвенно свидетельствует о недостатке конструктивности во взаимодействии их основных субъектов.

Функциональная роль и последствия конфликтов в решающей степени зависят от тех форм, в которых они разворачиваются. Институционализированные формы конфликтов, как правило, способствуют проявлению их позитивного потенциала; внеинституциональные формы, напротив, чреватые неконвенциональными или даже насильственными действиями и далеко не всегда полезны для общества. Преобладание открытых форм развития указывает на то, что публичная политика остаётся важным фактором развития местных сообществ, что само по себе можно рассматривать как положительное явление. При этом обращает на себя внимание рост протестных форм активности.

Протест как форма политического действия становится все более характерным признаком нынешней политической ситуации в России как на федеральном, так и на региональном и даже локальном уровне. При этом выражение протестов в законных, институциональных формах рассматривается в рамках конфликтологической теории как позитивное действие, способствующее решению накопившихся

проблем. Одновременно необходимо диагностировать причины протестов, для того чтобы грамотно купировать их возможные негативные проявления. Проведённое исследование говорит о сочетании причин институционального характера (несовершенство норм либо отказ от реализации их на практике, недостаток ресурсов у институтов местного самоуправления, отсутствие доверия друг к другу у сторон конфликта) и коммуникативного характера (отказ от общего диалога всех участников, использование манипулятивных практик).

В связи с тем, что эксперты отнесли к категории деструктивных преимущественно конфликты между городскими органами исполнительной и представительной власти, с одной стороны, и городскими сообществами/некоммерческими организациями, с другой стороны, ответственность за возможную деструкцию (рост напряженности, неконвенциональные действия, эскалация конфликта) ложится преимущественно на городскую власть. Стратегия конкуренции, которую они часто используют в качестве основной, плохо сочетается с необходимостью выступать в роли «третьей стороны», брать на себя основную миссию в регулировании конфликтов. При этом преимущественно через властные структуры выстраиваются отношения между другими участниками конфликтов, которые, как показывает исследование, не всегда могут вступить в прямую коммуникацию друг с другом. Не способствует этому и избирательное освещение конфликтов в СМИ.

Как продемонстрировали результаты исследования, в основе политического управления городским конфликтом лежит принцип взаимодействия сетевых и иерархических структур, первые из которых базируются на «силе слабых связей» между элементами городского сообщества, а вторые символизируют собой городскую власть в традиционном значении этого термина. В городской среде необходимо создавать институциональные условия для их конструктивных контактов. Непрерывность и проактивный характер управления конфликтом повышают шансы на его позитивное развитие. Конфликт должен быть включен в деятельность структур управления, чтобы быть ближе к типовой, а не чрезвычайной ситуации. Это позволяет создать определенные схемы и алгоритмы управления, способствует повышению конфликтологической компетентности участников.

В настоящее время принципы открытости, восприятия конфликта как ситуации, способствующей развитию городского пространства, всё ещё не в полной мере воплощаются в политико-управленческой практике. Для того, чтобы трансформировать их, переводя из разряда угроз в разряд возможностей, необходимы комплексные институциональные и технологические изменения.

**Алексей Кольба, Александра Глухова,
Александр Соколов**

Подписаться на газету можно на сайте ЯРОО «ЦСП» или по телефону редакции.
При перепечатке просим ссылаться на газету.
Газета выходит ежемесячно.

Учредитель ЯРОО «Центр социального партнерства». Издается ЯРОО «Центр социального партнерства» при финансовой поддержке Министерства экономического развития Российской Федерации.
Газета зарегистрирована в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ярославской области от 25.01.2011. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 76-00158.
Мнение авторов статей может не совпадать с точкой зрения редакции и издателей.
Распространяется бесплатно.

Главный редактор:
Соколов Александр Владимирович
Верстка: В. А. Ладько
Отпечатано: ИП Дурьнин,
г. Ярославль, ул. Клубная, д. 11-2-65.
Тираж: 2000 экз. Заказ
Дата выхода в свет: 13 декабря 2017 года
Время подписания в печать: 30 ноября 2017 года
По графику: 12:00, фактически: 12:00

Адрес редакции:
150000, г. Ярославль, ул. Терешковой, 1/11.
Телефон/факс: (4852) 72-65-33.

Адрес издательства:
150000, г. Ярославль, ул. Терешковой, 1/11.
Телефон/факс: (4852) 72-65-33.
http://csp-yar.ru e-mail: cspyar@gmail.com